

MANUEL SÁNCHEZ GONZÁLEZ MÉXICO



Ingeniero Industrial Administrador egresado de la U.A.N.L. en 1992. Posee una Maestría en Administración en dicha Universidad.

Su trayectoria ha estado en diversas áreas de manufactura tales como: administración del mantenimiento, ingeniería y proyectos, producción, calidad total, administración.

El Ing. Manuel Sánchez actualmente se desempeña como Responsable del Programa de Mantenimiento de Alto Desempeño en Cervecería Cuauhtemoc Moctezuma.

Principales funciones de este cargo:

- Responsable de Programa TPM (Mantenimiento Productivo Total) en 7 Plantas.
- Planeación, análisis y seguimiento del presupuesto de mantenimiento de las Plantas.
- Desarrollo del proceso de planeación operativa y estratégica de la Dirección de Ingeniería.
- Responsable de asegurar la administración de proyectos de inversión en presupuesto y tiempo.
- Desarrollo e Implementación de herramientas, metodologías e indicadores de desempeño para la administración temprana de los proyectos de inversión de las Plantas.
- Desarrollo del Sistema de Calidad de la Dirección de Ingeniería.

Logros: Implementación en tiempo y costo del TPM logrando cambios positivos en la cultura de trabajo, reducción de más de 10% en costos de mantenimiento, más de 20% de disminución del capital de trabajo de refacciones y mejora sustancial en la confiabilidad de la maquinaria.

Disminución del número de reprogramaciones a los programas de trabajo y de solicitudes de complementos al presupuesto original de inversiones, contribuyendo al logro de beneficios de los proyectos de inversión en periodos de arranque más cortos.

Implementación efectiva de herramienta para medir, analizar y mejorar el servicio que brinda la Dirección de Ingeniería.

Experiencia laboral

El Ing. Sánchez ha desempeñado diversos cargos dentro de CCM FEMSA:

Coordinador de TPM (Mantenimiento Productivo Total) – (Enero a Junio 2000)

Principales funciones:

- Responsable de la implementación del TPM y de otras herramientas de la manufactura esbelta.

Logros: Implementación exitosa del Mantenimiento Autónomo en área piloto del Envasado mejorando la confiabilidad de las máquinas.

Negociación exitosa del Proyecto TPM para la implementación en todas la Plantas de la Compañía.

Jefe de Operación Envasado (Abril 1998 a Diciembre 1999)

Principales funciones:

- Responsable de dos líneas de Envasado y 140 trabajadores.
- Responsable del diseño y desarrollo del sistema de trabajo de alto desempeño.
- Coordinar la redefinición de procedimientos operativos y la aplicación de técnicas estadísticas en el área de Producción Envasado, basado en los requisitos de ISO-9000.

Logros: Reconocimiento anual por incremento en eficiencia (15%) en líneas de envasado bajo responsabilidad.

Jefe de Costos y de Sistema Manufactura – (Octubre 1995 a Marzo 1998)

Principales funciones:

- Preparación y seguimiento del presupuesto y de los indicadores operativos de la Planta.
- Coordinación del Sistema Manufactura (costos, producción e inventarios) y de la capacitación en las políticas y procedimientos del mismo.
- Apoyo en la implementación y certificación ISO-9000 en 1996.

Logros: Premio a la calidad Cuauhtemoc Moctezuma en diciembre de 1997 y premio FEMSA a la "Creatividad e Innovación" en abril 1998 por la reingeniería del departamento, reduciendo personal de la gerencia administrativa en un 25%.

Líder de proyecto – (Marzo 1994 a Septiembre 1995)

Principales funciones:

- Diseño e implementación del Sistema de Manufactura; costos, inventarios (conteos cíclicos), programación de la producción, registro de la producción e indicadores operativos.

Logros: Implementación exitosa del Sistema de Manufactura en Planta Monterrey mejorando las operaciones de costos, producción e inventarios.

Previo a su llegada a CCM FEMSA, el Ing. Sánchez se desempeñó como Jefe de Costos y Presupuestos en la compañía Fabricación de Maquinas S.A. de C.V. – VITRO (Enero 1993 a Febrero 1994)

Principales funciones:

- Responsable del área de costos y presupuestos, facturación, nominas, informática y control de almacén de refacciones.

Logros: Diseño e Implementación de Sistema de seguimiento a los de Costos de Calidad

Otras actividades

Publicación de artículos del TPM “Mantenimiento Productivo Total” en el sitio www.confabilidad.net dedicado a la información, artículos para profesionales de mantenimiento.

Ha impartido diversos cursos para el personal de CCM FEMSA, entre los que se encuentran: Planeación e Implementación del TPM, Sistema de Administración de Mantenimiento, Análisis de Causa Raíz, SMED, Mantenimiento Autónomo, 5S's, Herramientas para la mejora a equipos y procesos, Administración de Proyectos, AMEF, Gestión Temprana de Equipos.